



รายงานผลการดำเนินงานตาม
ตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน
(ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568)

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา

คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568) นี้เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่าส่วนใหญ่หน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะนิติศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการนี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา
มีนาคม 2568

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	2
บทสรุปผู้บริหาร	4
รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน (ตุลาคม 2567-มีนาคม 2568)	5
การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา	14
ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)	15

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 – 2572 นี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 ประกาศราชกิจจานุเบกษา เรื่อง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 - 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 - 2580 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 และมีความสอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 หมวด 3 ประเภทและกลุ่มของสถาบันอุดมศึกษาและกฎกระทรวง การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2564

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ EdPEX โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตามขั้นตอน ได้แก่ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การจัดทำแผนปฏิบัติการระดับมหาวิทยาลัย การถ่ายทอดแผนของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ/หน่วยงาน การติดตามประเมินความสำเร็จของแผน และปรับปรุงพัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 -2572) ประกอบไปด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างวิจัยและนวัตกรรม พัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้ เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำงานบูรณาการวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
รอบ 6 เดือน (ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 18 มีนาคม 2568)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 6 เดือน
(ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 18 มีนาคม 2568)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)		
		งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ที่บรรลุ	ร้อยละความสำเร็จ
1. การพัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต	26 โครงการ	1,835,000	646,049	1,188,951	35.20	42	2	4.76
2. การสร้างวิจัยและนวัตกรรม พัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน	5 โครงการ	490,000	40,000	450,000	8.16	6	1	16.66
3. การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้ เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม	8 โครงการ	350,000	188,500	161,500	53.85	16	3	18.75
4. การส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปะวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ	2 โครงการ	60,000	20,000	40,000	33.33	3	0	0
5. การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล	6 โครงการ	510,000	16,200	493,800	3.17	11	0	0

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
รอบ 6 เดือน (ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 18 มีนาคม 2568)

ที่	รหัส	โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ / ผลผลิต (Output)	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลาดำเนินโครงการ	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต											
1	684101094	โครงการอบรม iThesis และจัดทำ การอ้างอิงแบบ Oscola	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	10,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	-	มี.ค.68	1	-	รองฯ วิชาการ
2	684101069	โครงการติดตามความก้าวหน้า ประจำปีการศึกษา 2568	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	35,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	-	พ.ค.68	2	-	รองฯ วิชาการ
3	684101073	โครงการปฐมนิเทศบัณฑิตศึกษา ประจำปีการศึกษา 2568	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	20,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	-	มิ.ย.68	2	-	รองฯ วิชาการ
4	684101076	โครงการปรับปรุงหลักสูตรนิติ ศาสตร์ดุซงฎับัณฑิต หลักสูตร ปรับปรุง 2569	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	30,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	-	ก.พ.68	2	-	รองฯ วิชาการ
5	684101065	โครงการการถ่ายทอด PLOs สู่ CLOs ของผู้รับผิดชอบรายวิชา สาขาเอกชน ธุรกิจและการค้า ระหว่างประเทศและมหาชน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	10,000.00	ยังไม่มี การเบิกจ่าย งบประมาณ	-	พ.ย.67	2	-	รองฯ วิชาการ
6	684101092	โครงการส่งเสริมและพัฒนา หลักสูตร	100	100	80,000.00	78,515	98.14	พ.ย.-ธ.ค.67	1	100	รองฯ วิชาการ

7	684101084	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องวิธีการจัดการเรียนการสอนและการวัดผลประเมินผลของอาจารย์ผู้สอนในระดับมหาวิทยาลัย	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	50,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ก.พ.68	1	-	รองฯ วิชาการ
8	684101088	โครงการส่งเสริมการแข่งขันทางวิชาการของนิสิต	อยู่ระหว่างดำเนินการ	50	75,000.00	15,081	20.10	เม.ย.-ก.ย.68	2	-	รองฯ วิชาการ
9	684101080	โครงการพัฒนาศักยภาพทางวิชาการของนิสิต	อยู่ระหว่างดำเนินการ	50	150,000.00	27,000	18.00	พ.ย.67-ก.ย.68	1	-	รองฯ วิชาการ
10	684101087	โครงการศึกษาดูงานด้านนิติวิทยาศาสตร์	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	30,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ส.ค.68	2	-	รองฯ วิชาการ
11	684101089	โครงการส่งเสริมการฝึกประสบการณ์และทักษะทางวิชาชีพ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	50	120,000.00	102,100	85.08	ต.ค.67-ก.ย.68	2	-	รองฯ วิชาการ
12	684101071	โครงการแนะแนวเส้นทางสู่อาชีพนักกฎหมายสำหรับนิสิต	ยกเลิกโครงการ	-	30,000.00	-	-	ธ.ค.67-พ.ค.68	-	-	รองฯ วิชาการ
13	684101090	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ของนิสิตโดยวิทยากรบรรยายพิเศษ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	50	130,000.00	93,353	71.81	ต.ค.67-ก.ย.68	2	-	รองฯ วิชาการ
14	684101085	โครงการวันรพีน้อมรำลึกพระบิดาแห่งกฎหมายไทย	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	180,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ส.ค.68	2	-	รองฯ วิชาการ
15	684101091	โครงการส่งเสริมนวัตกรรมการเรียนรู้กฎหมาย	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	60,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	พ.ย.67-ธ.ค.67	1	-	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายนวัตกรรม
16	684101074	โครงการปฐมนิเทศและสานสัมพันธ์หลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิตโครงการพิเศษ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	30,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	พ.ย.67-ส.ค.68	2	-	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิชาการ

17	684101093	โครงการส่งเสริมและพัฒนาหลักสูตรพิเศษ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	80,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	พ.ย.67-ส.ค.68	1	-	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิชาการ
18	684101067	โครงการดูแลให้คำปรึกษาแก่นิสิต	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	15,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ธ.ค.67	2	-	รองฯ คุณภาพนิสิต
19	684101078	โครงการพัฒนาทักษะด้านบุคลิกภาพและทักษะการสื่อสารสำหรับนักกฎหมายยุคใหม่	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	20,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ม.ค.68	2	-	รองฯ คุณภาพนิสิต
20	684101061	โครงการ Law Festival	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	100,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ส.ค.68	2	-	รองฯ คุณภาพนิสิต
21	684101086	โครงการศิษย์เก่าสัมพันธ์	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	20,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	เม.ย.68	2	-	รองฯ คุณภาพนิสิต
22	684101062	โครงการ Law up sport	อยู่ระหว่างดำเนินการ	50	50,000.00	10,000	20	พ.ย.67	2	-	รองฯ คุณภาพนิสิต
23	684101063	โครงการ LAW WORK SHOP	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	10,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ธ.ค.67	3	-	รองฯ คุณภาพนิสิต
24	684101063	โครงการรับปริญญาและประเมินผลลัพธ์การเรียนรู้ทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิตและภาวะการมีงานทำ	100	100	170,000	170,000	100	ก.พ.68	1	100	รองฯ คุณภาพนิสิต
25	684101081	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำนิสิต	ดำเนินการแล้ว	100	150,000	150,000	100	มี.ค.68	1	100	รองฯ คุณภาพนิสิต
26	684101068	โครงการตราชูนักกฎหมาย (ตราชูแคมป์)	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	180,000	-ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	มิ.ย.68	1	-	รองฯ คุณภาพนิสิต

ที่	รหัส	โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ / ผลผลิต (Output)	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลาดำเนินโครงการ	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างวิจัยและนวัตกรรม พัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน											
1	684104011	โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยทางนิติศาสตร์	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	150,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ส.ค.-ก.ย.68	1	-	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิจัย
2	684101064	โครงการการจัดทำวารสารนิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	50,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	มิ.ย.-ก.ย.68	1	-	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิจัย
3	684101070	โครงการทุนส่งเสริมการจัดทำหนังสือและตำราทางกฎหมาย	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	100,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ม.ค.-ก.ย.68	1	-	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิจัย
4	684104012	โครงการส่งเสริมพัฒนาระบบการศึกษาวิจัยทางกฎหมาย ประจำปีการศึกษา 2567	100	100	40,000.00	40,000.00	100	ต.ค.67	2	100	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิจัย
5	684104010	โครงการทุนสนับสนุนงานวิจัยคณะนิติศาสตร์	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	150,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	มี.ค.-ก.ย.68	1	-	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิจัย

ที่	รหัส	โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ / ผลผลิต (Output)	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลาดำเนินโครงการ	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้ เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม											
1	684105009	โครงการอบรมและเผยแพร่ความรู้กฎหมายจราจรทางบกเพื่อความปลอดภัยทางถนน	ยังไม่ได้ดำเนินการ	100	30,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ส.ค.68	3	-	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิชาการ
2	684105006	โครงการค่ายนิสิตอาสาพัฒนาส่งเสริมความรู้ด้านกฎหมาย	100	100	40,000.00	40,000.00	100	ม.ค.68	1	100	รองฯ คุณภาพนิสิต
3	684101060	โครงการ 1 กลุ่มวิชา 1 สัมมนาวิชาการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	20,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ก.พ.68	1	-	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิจัย
4	684105008	โครงการเสวนาวิชาการกฎหมายสิ่งแวดล้อม	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	30,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ต.ค.67-เม.ย.68	1	-	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิจัย
5	684105003	โครงการคลินิกกฎหมายเพื่อชุมชน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	50	150,000.00	91,500	61	พ.ย.67-ส.ค.68	5	-	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิชาการ
6	684105005	โครงการคลินิกกฎหมายเอกชน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	50	30,000.00	7,000	23.33	ต.ค.67-เม.ย.68	1	-	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิชาการ
7	684105007	โครงการเผยแพร่ความรู้ทางกฎหมายสู่ชุมชน	100	100	30,000.00	30,000.00	100	ต.ค.67-เม.ย.68	3	100	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิชาการ
8	684105004	โครงการคลินิกกฎหมายเพื่อพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	100	100	20,000.00	20,000.00	100	พ.ค.-ก.ย.68	1	100	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิชาการ

ที่	รหัส	โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ / ผลผลิต (Output)	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลาดำเนินโครงการ	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ											
1	684103011	โครงการสืบสานศิลปวัฒนธรรมและความร่วมมือระหว่างองค์กรภายในมหาวิทยาลัย	อยู่ระหว่างดำเนินการ	50	40,000.00	20,000	50	พ.ย.67.-ม.ค.68	2	-	รองฯ ฝ่ายบริหาร
2	684103012	โครงการไหว้ครูและวันเกียรติยศระดับเข็มตราชุกณะนิติศาสตร์	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	20,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ก.ค.68	1	-	รองฯ ฝ่ายคุณภาพนิสิต

ที่	รหัส	โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละความสำเร็จของโครงการ / ผลผลิต (Output)	งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	ผลการใช้จ่ายงบประมาณ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลาดำเนินโครงการ	จำนวนตัวชี้วัดโครงการ	ร้อยละของการบรรลุผลสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล											
1	684101072	โครงการบริหารจัดการเพื่อรองรับการประเมิน EdPEX และ ITA	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	50,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ธ.ค.67-ก.ย.68	2	-	รองฯ ฝ่ายบริหาร
2	684101066	โครงการกำกับติดตามการบรรลุวิสัยทัศน์, พันธกิจ และแผนยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์	อยู่ระหว่างดำเนินการ	50	350,000.00	16,200	4.62	พ.ย.67-ก.ย.68	3	-	รองฯ ฝ่ายบริหาร
3	684101075	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อมคณะนิติศาสตร์ตามแนวทาง Green office	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	30,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	พ.ย.67-ก.ย.68	2	-	รองฯ ฝ่ายบริหาร
4	684101082	โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนคณะนิติศาสตร์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการที่สูงขึ้นและความเชี่ยวชาญเฉพาะสาขา	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	30,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ธ.ค.67-ก.ย.68	1	-	รองฯ ฝ่ายบริหาร
5	684101079	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	20,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	มี.ค.-มิ.ย.68	1	-	รองฯ ฝ่ายบริหาร
6	684101077	โครงการพัฒนาความร่วมมือกับหน่วยงานตาม MOU ด้านกระบวนการยุติธรรมทางเลือก	ยังไม่ได้ดำเนินการ	-	30,000.00	ยังไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	ต.ค.67-ก.ย.68	2	-	รองฯ ฝ่ายบริหาร

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา (Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา รอบ 6 เดือนประจำปี พ.ศ. 2568 พบว่า คณะมีการดำเนินงานตามมิติของ Balanced Score Card ดังนี้

1. ด้านการเงิน

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยาได้มีการประชุมวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีและใช้จ่ายงบประมาณตามที่ได้รับการจัดสรรในส่วนของงบดำเนินการ งบลงทุน และ จัดสรรงบประมาณรายได้ให้แต่ละฝ่ายเพื่อดำเนินกิจกรรม/โครงการของคณะฯ และให้มีความสอดคล้องกันพันธกิจและยุทธศาสตร์ทั้งของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย และใช้งบประมาณและทรัพยากรที่ก่อให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่าที่สุด และเป็นไปตามระเบียบของมหาวิทยาลัย

2. ด้านลูกค้า

คณะนิติศาสตร์ได้ดำเนินกิจกรรม/โครงการในแผนปฏิบัติการ โดยให้ความสำคัญกับนิสิตและกลุ่มเป้าหมาย โดยผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำประสบการณ์และความรู้ที่ได้นำไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์และหน่วยงานยังคำนึงถึงเรื่องสภาวะการณ์ในปัจจุบัน สังคมเศรษฐกิจและการเมือง การตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมโครงการมีส่วนร่วมกับการดำเนินงานและรับฟังความคิดเห็นเพื่อนำไปดำเนินการแก้ไขปรับปรุงพัฒนาเพื่อเป็นประโยชน์ต่อไป หลายๆ กิจกรรม/โครงการผู้เข้าร่วมจะได้รับมอบเกียรติบัตร ประกาศนียบัตร โล่รางวัล และ/หรือรางวัลอื่นเพื่อเป็นเกียรติและขวัญกำลังใจ และมีการนำ OKR มาใช้ในงาน

3. ด้านกระบวนการภายใน

ผู้บริหารของคณะฯ เปิดโอกาสให้ทุกส่วนมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นในกิจกรรม/โครงการสร้างการทำงานเป็นทีมร่วมกัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความราบรื่นและประสบผลสำเร็จ มีการดำเนินโครงการแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา โดยยึดหลักวงจรบริหารงานคุณภาพ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน Plan-Do-Check-Act (PDCA) มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรม/โครงการก่อน และหลังการดำเนินงาน เพื่อสร้างการรับรู้และสรุปผลการดำเนินงาน โดยคณะฯ มีโครงการกำกับติดตามการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณประจำเดือน

4. ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับการเพิ่มพูนทักษะความรู้และได้รับประสบการณ์ทั้งจากผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งจากภายในภายนอกหน่วยงาน และ/หรือจากวิทยากรที่มีประสบการณ์ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และด้วยสถานที่การจัดกิจกรรม/โครงการ มีการจัดทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานทำให้นิสิตหรือผู้เข้าร่วมโครงการจะได้รับประสบการณ์ตรง จากการได้ลงพื้นที่หรือสถานที่จริง สร้างการเรียนรู้ร่วมกัน และเสริมสร้าง

ความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวบ้านและชุมชน มีความพึงพอใจและทัศนคติที่ดีต่อการศึกษาเล่าเรียนและการทำงาน และคณะนิติศาสตร์ได้มีการนำระบบสารสนเทศมาใช้สนับสนุนในการดำเนินงานให้เกิดความรวดเร็ว ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีแนวปฏิบัติและคู่มือการปฏิบัติงานของคณะฯ

ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2568 พบว่า คณะมีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินการของปีต่อไป เป็นไปตามเป้าหมายของคณะ และของมหาวิทยาลัย โดยได้แยกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคต ตามหัวข้อของ Balanced Scorecard ดังนี้

1. ด้านการเงิน

ตามที่คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยาได้มีการจัดสรรงบประมาณรายได้ให้แก่แต่ละฝ่ายเพื่อดำเนินกิจกรรม/โครงการของคณะฯ โดยมุ่งเน้นให้มีความสอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ของหน่วยงานนั้น จากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่ายังมีบางกิจกรรม/โครงการ ที่ได้รับงบประมาณยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานทำให้มีการโอนงบประมาณเพิ่มเติม เช่น โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ของนิสิตโดยวิทยากรบรรยายพิเศษ, โครงการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางวิชาการของนิสิต โดยคณะฯ ได้มุ่งเน้นเพื่อให้นิสิตได้รับความรู้และประโยชน์อย่างสูงสุด และเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของนิสิต จึงเห็นควรให้เพิ่มเติมนงบประมาณเพื่อสนับสนุนผู้เรียนอย่างเต็มที่

2. ด้านลูกค้า

ในการดำเนินกิจกรรม/โครงการ คณะนิติศาสตร์ได้กำหนดวัตถุประสงค์และกลุ่มเป้าหมายไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ลูกค้า/กลุ่มเป้าหมายได้รับประโยชน์ตรงตามวัตถุประสงค์ และมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน รวมถึงการกำหนดรูปแบบหรือวิธีการดำเนินงานเพื่อให้มีความเหมาะสม แต่ในการดำเนินงานควรพิจารณาช่วงระยะเวลาในการดำเนินงานให้เหมาะสม เนื่องจากอาจเป็นช่วงระยะเวลาของการสอบกลางภาคหรือปลายภาคเรียนของนิสิต หรือเป็นช่วงปิดภาคเรียน หรือการดำเนินงานที่ต้องลงพื้นที่หรือชุมชน กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลภายนอก เช่น ชาวบ้าน เกษตรกร อาจเป็นฤดูที่ต้องทำการเกษตรหรือเป็นช่วงฤดูฝนควรพิจารณาช่วงระยะเวลาที่จะดำเนินงานให้เหมาะสม

3. ด้านกระบวนการภายใน

ในการดำเนินงานคณะนิติศาสตร์ได้ยึดหลักวงจรบริหารงานคุณภาพ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน 1.Plan - การวางแผน, 2.Do - การปฏิบัติ, 3.Check - การตรวจสอบ 4.Act - การปรับปรุง หรือกระบวนการ PDCA แต่การบริหารงานภายในหน่วยงานบางอย่างควรลดเวลาหรือขั้นตอนลงเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความรวดเร็ว ไม่ล่าช้า และมีประสิทธิภาพ ควรมีกระบวนการที่เหมาะสมหรือการนำระบบสารสนเทศมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานเพื่อช่วยให้เกิดความสะดวก รวดเร็วทันสมัยและลดข้อผิดพลาด

4. ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ในการดำเนินงานของคณะนิติศาสตร์ ได้กำหนดลูกค้ำหรือกลุ่มเป้าหมายไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ลูกค้ำหรือกลุ่มเป้าหมายได้รับประโยชน์อย่างสูงสุด เช่น การให้นิสิตลูกค้ำหรือกลุ่มเป้าหมายได้รับความรู้และประสบการณ์ จากวิทยากรหรือผู้เชี่ยวชาญโดยตรง หรือการได้ปฏิบัติจริงจากการลงพื้นที่หรือจากสถานที่จริง แต่ในการลงพื้นที่/ชุมชนหรือสถานประกอบการภายนอกควรอยู่ในการกำกับดูแลของผู้เกี่ยวข้องหรือที่ปรึกษาที่คอยให้คำปรึกษาแนะนำอย่างใกล้ชิดเพื่อสร้างแนวปฏิบัติที่ดีร่วมกัน
