



รายงานผลการดำเนินงานตาม
ตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน
(ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา

คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567) นี้เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่าส่วนใหญ่หน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะนิติศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการนี้จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา

กันยายน 2567

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	2
บทสรุปผู้บริหาร	4
รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์	
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566–กันยายน 2567)	7
การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา	
การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)	17
ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)	18

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 – 2571 นี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีความสอดคล้อง และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติฉบับที่ 13 ประกาศราชกิจจานุเบกษา เรื่อง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 และ มีความสอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.2562 หมวด 3 ประเภทและกลุ่มของสถาบันอุดมศึกษา และกฎกระทรวง การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.2564

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คุณภาพ การศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ EdPEX โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตามขั้นตอน ได้แก่ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม องค์การ การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ การกำหนด ประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การจัดทำแผนปฏิบัติการระดับมหาวิทยาลัย การถ่ายทอดแผนของ มหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ/หน่วยงาน การติดตามประเมินความสำเร็จของแผน และปรับปรุง พัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 – 2571) ประกอบไปด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะ แห่งอนาคต

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 วิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจสังคมและชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้เพื่อความ เป็นอยู่ที่ดีทางสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำงานบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทย และเอกลักษณ์ของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพโปร่งใส และมีธรรมาภิบาล

ผลการประเมินความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

จากการประเมินความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต มีจำนวนรวม 26 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 วิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจสังคมและชุมชน มีจำนวนรวม 5 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม มีจำนวนรวม 5 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทย และเอกลักษณ์ของชาติ มีจำนวนรวม 3 โครงการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล มีจำนวนรวม 17 โครงการ

รวมจำนวนโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ของคณะนิติศาสตร์ มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 56 โครงการ มีการขออนุมัติดำเนินโครงการ จำนวน 53 โครงการ ไม่ได้ขออนุมัติดำเนินโครงการจำนวน 3 โครงการ โดย

1. ร้อยละของการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี คิดเป็นร้อยละ 94.64
2. จำนวนตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี จำนวนตัวชี้วัดรวม 65 ตัวชี้วัด จำนวนชี้วัดที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ 63 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 96.92
3. ได้รับงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 3,188,643 บาท มีผลการใช้จ่ายงบประมาณ รวมทั้งสิ้น 2,782,799 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.27

ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินกิจกรรม/โครงการ

จากการดำเนินกิจกรรม/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีปัญหา/อุปสรรคจากการดำเนินกิจกรรม/โครงการสรุปได้ ดังนี้

- การดำเนินโครงการบางโครงการอยู่ในช่วงปิดภาคเรียนจึงทำให้มีนิสิตเข้าร่วมโครงการมีจำนวนน้อย และ/หรือมีจำนวนผู้เข้าร่วมไม่แน่นอน
- การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึงหรือมีเวลาน้อย ทำให้เวลาการตัดสินใจเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ กระชั้นชิดไป
- ทีมงานดำเนินงาน/ผู้ประสานงาน มีภาระงานประจำและ/หรือมีภาระการสอน ทำให้การดำเนินกิจกรรม/โครงการอาจเกิดความล่าช้าหรือการประชุมดำเนินงานไม่พร้อมเพียงกัน

- ปัญหาเรื่องการประสานงานการยืมพาหนะเดินทางเพื่อใช้ในการดำเนินกิจกรรม/โครงการ หรือโครงการที่ดำเนินงานต่างอำเภอ/จังหวัด เนื่องจากคณะ มีรถยนต์ 1 คัน ทำให้บางกิจกรรม/โครงการต้องประสานงานไปยังหน่วยงานอื่นๆ เพื่อขอใช้รถ

สรุปผลการดำเนินงาน/การต่อยอดในปีต่อไป (ถอดบทเรียน)

การดำเนินงานกิจกรรม/โครงการของคณะนิติศาสตร์เป็นการดำเนินงานที่เป็นไปพันธกิจและตามประเด็นยุทธศาสตร์ 5 ด้านของมหาวิทยาลัยพะเยา การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ โดยผู้บริหารมีนโยบายให้การดำเนินงานมีความครอบคลุมทุกพันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัย และตามให้มีความสอดคล้องกับ SDGs. ในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการประชุมวางแผนการดำเนินโครงการของแต่ละฝ่าย คณะ มีการดำเนินโครงการตามแผนปฏิทินประจำปี และมีการใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างโปร่งใส ประหยัดและคุ้มค่า และได้รับ มีการประชาสัมพันธ์ทางสื่อสังคมออนไลน์ในช่องทางต่าง ๆ อีกทั้งยังสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนนำความรู้ถ่ายทอดไปยังชุมชนและบุคลากรภายนอกอื่นๆ อันเป็นประโยชน์และได้รับความสนใจเป็นจำนวนมาก

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 รอบ 12 เดือน

(ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)		
		งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละ	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ที่บรรลุ	ร้อยละความสำเร็จ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน	26 โครงการ	1,764,549	1,579,910	184,639	89.53	28	27	96.42
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	5 โครงการ	368,620	261,720	106,900	71	5	5	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการ ด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน	5 โครงการ	275,753	251,003	24,750	91	6	6	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ	3 โครงการ	42,050	42,050	0	100	4	4	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล	17 โครงการ	737,671	648,116	89,555	87.85	22	21	95.45

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567)

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของโครงการ)	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ (เริ่มต้น-สิ้นสุด)	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคนให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต									
1	674101100	โครงการ Law festival 2567	100	100	100,000	100,000	19 ส.ค.-7 ก.ย. 67	SDGs 4, 5	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
2	674101083	โครงการขับเคลื่อนงานศิษย์เก่า	100	100	20,000	8,309	26-28 ม.ค.	SDGs 4, 17	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
3	67410109	โครงการแข่งกีฬานิสิตสัมพันธ์	100	100	50,000	50,000	1-30 พ.ย.66	SDGs 3, 4,	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
4	674101097	โครงการตราชูนักกฎหมาย ประจำปีการศึกษา 2576 (ตราชูแคมป์)	100	100	200,000	198,150	1 พ.ค.67-30 มิ.ย.	SDGs 4, 5, 16	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
5	674101070	โครงการติดตามความก้าวหน้าการทำวิทยานิพนธ์ นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต	100	100	25,000	25,000	7-21 ก.ค.67	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
6	674101072	โครงการเตรียมความพร้อมปรับปรุงหลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิต ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2568	100	100	75,000	75,000	16-26 ก.ค.67	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
7	674101085	โครงการทุนส่งเสริมการจัดทำหนังสือและตำราทางกฎหมาย	-	ไม่ได้ขออนุมัติดำเนินโครงการ	30,000	0	-	-	ฝ่ายวิจัย

8	674101074	โครงการแนะแนวเส้นทางสู่อาชีพนักกฎหมาย สำหรับนิสิต	100	100	30,000	30,000	8-10 พ.ค.67	SDGs 4, 17	ฝ่ายวิชาการ
9	674101071	โครงการปฐมนิเทศบัณฑิตศึกษาปริญญาโทและ ปริญญาเอก ปีการศึกษา 2567	100	100	10,000	10,000	20-23 มิ.ย.67	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
10	674101089	โครงการปฐมนิเทศและสานสัมพันธ์หลักสูตรนิติ ศาสตรบัณฑิตโครงการพิเศษ	100	100	30,000	30,000	15 มิ.ย.67	SDGs 4, 17	ฝ่ายวิชาการ
11	674101076	โครงการประเมินการบรรลุผลการเรียนรู้ที่ คาดหวังของหลักสูตรและปัจฉิมนิเทศ	100	100	50,000	50,000	10-11 ก.พ.67	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
12	674101092	โครงการผู้บริหารและบุคลากรพบผู้ปกครองและ นิสิตชั้นปีที่ 1	100	100	20,000	20,000	4 มิ.ย.67	SDGs 4, 5, 17	ฝ่ายคุณภาพ นิสิต
13	674101082	โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนหลักสูตร นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต	100	100	20,000	20,000	29-30 ส.ค.67	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
14	674101081	โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนหลักสูตร นิติศาสตรมหาบัณฑิต	100	100	20,000	20,000	9-11 ส.ค.67	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
15	674101093	โครงการพัฒนาการให้คำปรึกษาแก่นิสิต	100	100	15,000	4,900	8 ส.ค.67	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
16	674101094	โครงการพัฒนาทักษะด้านบุคลิกภาพและทักษะ การสื่อสารสำหรับนักกฎหมายยุคใหม่	100	100	20,000	20,000	6 ม.ค.67	SDGs 4, 5	ฝ่ายคุณภาพ นิสิต
17	674101077	โครงการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางวิชาการ ของนิสิต	100	100	100,000	29,897	2-16 ส.ค.67	SDGs 4	ฝ่ายคุณภาพ นิสิต
18	674101096	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำนิสิต 2567	100	100	47,396	47,396	1-30 พ.ค.67	SDGs 4, 5	ฝ่ายคุณภาพ นิสิต
19	674101091	โครงการพัฒนาอัตลักษณ์ของนิสิตตาม YLO	100	100	80,000	68,120	12 พ.ย.66-21 ม.ค.67	SDGs 4, 5,	ฝ่ายคุณภาพ นิสิต

20	674101098	โครงการพิธีระดับตรารัฐบาลคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา	100	100	20,000	20,000	1-30 พ.ย.67	SDGs 4, 5	ฝ่ายคุณภาพ นิสิต
21	674101084	โครงการรพินิติศาสตร์ 10 สถาบัน	100	100	77,153	77,153	26-28 ม.ค.67	SDGs 4, 3, 5, 17	ฝ่ายคุณภาพ นิสิต
22	674101095	โครงการรับปริญญาและประเมินผลลัพธ์การเรียนรู้ทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิตและภาวะการมี งานทำ	100	100	130,000	130,000	6-8 ก.พ.67	SDGs 4, 5, 17	ฝ่ายคุณภาพ นิสิต
23	674101078	โครงการวันรพิน้อมรำลึกพระบิดาแห่งกฎหมาย ไทย	100	100	285,000	285,000	7-25 ส.ค.67	SDGs 4, 16, 17	ฝ่ายวิชาการ
24	674101079	โครงการส่งเสริมการฝึกประสบการณ์และทักษะ ทางวิชาชีพ	100	100	120,000	120,000	18 ต.ค.66-10 พ.ค.67	SDGs 4, 17	ฝ่ายวิชาการ
25	674101080	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ของนิสิตในหลักสูตร นิติศาสตรบัณฑิตและหลักสูตรนิติศาสตร มหาบัณฑิตและหลักสูตรนิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต โดยวิทยากรบรรยายพิเศษ	100	100	160,000	110,985	1 ธ.ค.66-4 ส.ค.67	SDGs 4, 16, 17	ฝ่ายวิชาการ
26	674101090	โครงการส่งเสริมและพัฒนาหลักสูตรพิเศษ	100	100	30,000	30,000	6 พ.ย.66	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของโครงการ)	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ (เริ่มต้น-สิ้นสุด)	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 วิจัยและนวัตกรรมพัฒนาเศรษฐกิจสังคมและชุมชน									
1	674101087	โครงการการจัดทำวารสารนิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา	100	100	2,000	1,500	1-31 ม.ค.67	SDGs 4,	ฝ่ายวิจัยฯ
2	674104011	โครงการนำเสนอความก้าวหน้างานวิจัย การเขียนบทความวิจัย ประจำปี 2567	100	100	30,000	29,600	4-30 มิ.ย.67	SDGs 4	ฝ่ายวิจัยฯ
3	674101088	โครงการส่งเสริมการเขียนหนังสือและตำราทางกฎหมาย	100	100	20,000	1,500	1-30 ก.ย.67	SDGs 4	ฝ่ายวิจัยฯ
4	67410009	โครงการส่งเสริมพัฒนากระบวนการศึกษาวิจัยทางกฎหมาย ประจำปีการศึกษา 2566	100	100	49,120	49,120	17 ต.ค.66	SDGs 4,	ฝ่ายวิจัยฯ
5	67410010	ทุนสนับสนุนงานวิจัยคณะนิติศาสตร์	100	100	267,500	180,000	1-30 พ.ค.	SDGs 4, 16, 17	ฝ่ายวิจัยฯ

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของโครงการ)	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ (เริ่มต้น-สิ้นสุด)	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม									
1	674101086	โครงการ 1 กลุ่มวิชา 1 สัมมนาวิชาการ และ Show & Share รูปแบบการสอน	-	ไม่ได้ขออนุมัติ ดำเนินโครงการ	20,000	0	-	-	ฝ่ายวิจัยฯ
2	674105004	โครงการคลินิกกฎหมายเพื่อชุมชน	100	100	150,000	145,250	21 ต.ค.66-3 ก.ย.67	SDGs 4, 10, 16, 17	ฝ่ายคลินิก กฎหมาย
3	674105005	โครงการคลินิกเผยแพร่กฎหมายสู่ ชุมชน	100	100	35,000	35,000	11 ม.ค.-1 ก.พ. 67	SDGs 4, 10, 16, 17	ฝ่ายคลินิก กฎหมาย
4	674105003	โครงการค่ายนิติอาสาพัฒนาส่งเสริม ความรู้ด้านกฎหมาย	100	100	40,753	40,753	19-21 ม.ค.67	SDGs 4, 11, 16, 17	ฝ่ายคุณภาพ นิสิต
5	674105002	โครงการอบรมและเผยแพร่ความรู้ กฎหมายจราจรทางบกเพื่อความ ปลอดภัยทางถนน	100	100	30,000	30,000	17 ส.ค.67	SDGs 4, 17	ฝ่ายวิชาการ

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของโครงการ)	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ (เริ่มต้น-สิ้นสุด)	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทย และเอกลักษณ์ของชาติ									
1	674103010	โครงการทำบุญจุลกฐินคณะนิติศาสตร์ ประจำปี 2566	100	100	15,000	15,000	18-19 พ.ย.66	SDGs 17	ฝ่ายบริหาร
2	674103010	โครงการรณรงค์ห้าห้าผู้บริหารของมหาวิทยาลัย ประจำปี 2567	100	100	7,050	7,050	24 เม.ย.67	SDGs 4, 17	ฝ่ายบริหาร
3	674103011	โครงการไหว้ครูคณะนิติศาสตร์และวันเกียรติยศ ประจำปีการศึกษา 2567และพบอาจารย์ที่ปรึกษา	100	100	20,000	20,000	4 ก.ค.67	SDGs 4, 11, 17	ฝ่ายบริหาร

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (output ของโครงการ)	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ (เริ่มต้น-สิ้นสุด)	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล									
1	674101068	โครงการ Meeting of the mind ประจำปี 2567	100	100	4,130	4,130	9 ม.ค.67	SDGs 4, 17	ฝ่ายบริหาร
2	674101060	โครงการกำกับติดตามการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณประจำปี	100	100	60,000	56,920	16 ต.ค.66-6 ก.ย.67	SDGs 4	ฝ่ายบริหาร
3	674101069	โครงการแข่งขันกีฬาศุภชลาศัยมหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีการศึกษา 2566	100	100	8,500	8,500	8-30 ม.ค.67	SDGs 3, 5, 10, 17	ฝ่ายบริหาร
4	674101102	โครงการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อบริหารจัดการและการประกันคุณภาพคณะนิติศาสตร์	100	100	ไม่ใช่ งบประมาณ	0	1 มิ.ย.-30 ก.ย. 67	SDGs 4	ฝ่ายบริหาร
5	674101067	โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ของคณะนิติศาสตร์	100	100	20,000	19,100	1-30 ส.ค.67	SDGs 4, 11	ฝ่ายบริหาร
6	674101066	โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อจัดทำ OP และเล่ม SAR เพื่อรองรับการประเมิน EdPEx ประจำปีการศึกษา 2566	100	100	10,000	6,540	20-23 ส.ค.67	SDGs 4	ฝ่ายบริหาร
7	674101073	โครงการเตรียมความพร้อมและการประเมินประกันคุณภาพการศึกษาคณะนิติศาสตร์ ประจำปีการศึกษา 2566	100	100	40,000	40,000	16-26 ก.ค.67	SDGs 4	ฝ่ายบริหาร

8	674101103	โครงการทบทวนผลการประเมินการประกัน คุณภาพการศึกษาภายใน และการจัดทำ Improvement Plan ประจำปีการศึกษา 2566	100	100	ไม่ใช้งบประมาณ	0	1 มิ.ย.-30 ก.ย. 67	SDGs 4	ฝ่ายบริหาร
9	674101065	โครงการทบทวนและวิเคราะห์สมรรถนะของ บุคลากรที่ต้องการของคณะนิติศาสตร์เพื่อจัดทำ แผนพัฒนารายบุคคล	100	100	3,375	3,375	8 ม.ค.67	SDGs 4	ฝ่ายบริหาร
10	674101061	โครงการบุคลากรดีเด่นของคณะนิติศาสตร์ ประจำปีการศึกษา 2566	100	100	10,000	9,875	25 ส.ค.67	SDGs 4	ฝ่ายบริหาร
11	674101075	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตร	-	ไม่ได้ขออนุมัติ ดำเนินโครงการ	50,000	0	-	-	ฝ่ายบริหาร
12	674101064	โครงการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษา ภายในระดับคณะ EdPEx ประจำปีการศึกษา 2566	100	100	45,000	40,680	19-20 ก.ย.67	SDGs 4, 17	ฝ่ายบริหาร
13	674101057	โครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อมเพื่อสุขภาวะที่ดี (Green and Clean University) คณะนิติศาสตร์	100	100	20,000	18,500	1 ธ.ค.-30 ธ.ค. 2566	SDGs 4, 7, 15	ฝ่ายบริหาร
14	674101063	โครงการส่งเสริมบุคลากรคณะนิติศาสตร์ให้เข้าสู่ ตำแหน่งที่สูงขึ้น	100	100	30,000	4,330	4 ก.ค.67	SDGs 4, 5	ฝ่ายบริหาร
15	674101062	โครงการส่งเสริมสุขภาพของคณาจารย์และ บุคลากรคณะนิติศาสตร์ (BMI Challenge)	100	100	10,000	10,000	14 ก.พ.-15 ส.ค.67	SDGs 3	ฝ่ายวิจัยฯ
16	674101059	โครงการสัมมนาคณะนิติศาสตร์เพื่อจัดทำแผน ยุทธศาสตร์ แผนพัฒนาและแผนปฏิบัติการคณะ นิติศาสตร์	100	100	342,515.67	342,515.67	1 ม.ค.-30 ม.ค. 2567	SDGs 4, 17	ฝ่ายบริหาร
17	674101058	โครงการสัมมนาบุคลากรสายสนับสนุนคณะ นิติศาสตร์	100	100	84,150	83,650	1 พ.ค.-31 พ.ค. 2567	SDGs 4, 17	ฝ่ายบริหาร

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2567 พบว่าคณะฯ มีการดำเนินงานตามมิติของ Balanced Scorecard ดังนี้

1. ด้านการเงิน

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยาได้มีการประชุมวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีและใช้จ่ายงบประมาณตามที่ได้รับการจัดสรรในส่วนของการดำเนินงาน งบประมาณ และ จัดสรรงบประมาณรายได้ให้แต่ละฝ่ายเพื่อดำเนินกิจกรรม/โครงการของคณะฯ และให้มีความสอดคล้องกันพันธกิจและยุทธศาสตร์ทั้งของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย และใช้งบประมาณและทรัพยากรที่ก่อให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่าที่สุด และเป็นไปตามระเบียบของมหาวิทยาลัย

2. ด้านลูกค้า

คณะนิติศาสตร์ได้ดำเนินกิจกรรม/โครงการในแผนปฏิบัติการ โดยให้ความสำคัญกับนิสิตและกลุ่มเป้าหมาย โดยผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำประสบการณ์และความรู้ที่ได้นำไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์และหน่วยงานยังคำนึงถึงเรื่องสภาพการณ์ในปัจจุบัน สังคมเศรษฐกิจและการเมือง การตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมโครงการมีส่วนร่วมกับการดำเนินงานและรับฟังความคิดเห็นเพื่อนำไปดำเนินการแก้ไขปรับปรุงพัฒนาเพื่อเป็นประโยชน์ต่อไป หลายๆ กิจกรรม/โครงการผู้เข้าร่วมจะได้รับมอบเกียรติบัตร ประกาศนียบัตร โล่รางวัล และ/หรือรางวัลอื่นเพื่อเป็นเกียรติและขวัญกำลังใจ และมีการนำ OKR มาใช้ในส่วนงาน

3. ด้านกระบวนการภายใน

ผู้บริหารของคณะฯ เปิดโอกาสให้ทุกส่วนมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นในกิจกรรม/โครงการ สร้างการทำงานเป็นทีมร่วมกัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความราบรื่นและประสบผลสำเร็จ มีการดำเนินโครงการแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา โดยยึดหลักวงจรบริหารงานคุณภาพ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน Plan-Do-Check-Act (PDCA) มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรม/โครงการก่อนและหลังการดำเนินงาน เพื่อสร้างการรับรู้และสรุปผลการดำเนินงาน โดยคณะฯ มีโครงการกับติดตามการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณประจำเดือน

4. ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับการเพิ่มพูนทักษะความรู้ และได้รับประสบการณ์ทั้งจากผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งจากภายในภายนอกหน่วยงาน และ/หรือจากวิทยากรที่มีประสบการณ์ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และด้วยสถานที่การจัดกิจกรรม/โครงการ มีการจัดทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานทำให้นิสิตหรือผู้เข้าร่วมโครงการจะได้รับประสบการณ์ตรง จากการได้ลงพื้นที่หรือสถานที่จริง สร้างการเรียนรู้ร่วมกัน และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวบ้านและชุมชน มีความพึงพอใจและทัศนคติที่ดีต่อการศึกษาล่าเรียนและการทำงาน และคณะนิติศาสตร์ได้มีการนำระบบสารสนเทศมาใช้สนับสนุนในการดำเนินงานให้เกิดความรวดเร็ว ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีแนวปฏิบัติและคู่มือการปฏิบัติงานของคณะฯ

ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2567 พบว่าคณะมีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินการของปีต่อไป เป็นไปตามเป้าหมายของคณะและของมหาวิทยาลัย โดยได้แยกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคต ตามหัวข้อของ Balanced Scorecard ดังนี้

1. ด้านการเงิน

ตามที่คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยาได้มีการจัดสรรงบประมาณรายได้ให้แต่ละฝ่ายเพื่อดำเนินกิจกรรม/โครงการของคณะฯ โดยมุ่งเน้นให้มีความสอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ของหน่วยงานนั้น จากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่ายังมีบางกิจกรรม/โครงการ ที่ได้รับงบประมาณยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานทำให้มีการโอนงบประมาณเพิ่มเติม เช่น โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ของนิสิตในหลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิตและหลักสูตรนิติศาสตรมหาบัณฑิตโดยวิทยากรบรรยายพิเศษ, โครงการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางวิชาการของนิสิต โดยคณะฯ ได้มุ่งเน้นเพื่อให้นิสิตได้รับความรู้และประโยชน์อย่างสูงสุด และเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของนิสิต จึงเห็นควรให้เพิ่มเติมงบประมาณเพื่อสนับสนุนผู้เรียนอย่างเต็มที่

2. ด้านลูกค้า

ในการดำเนินกิจกรรม/โครงการ คณะนิติศาสตร์ได้กำหนดวัตถุประสงค์และกลุ่มเป้าหมายไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ลูกค้า/กลุ่มเป้าหมายได้รับประโยชน์ตรงตามวัตถุประสงค์ และมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน รวมถึงการกำหนดรูปแบบหรือวิธีการดำเนินงานเพื่อให้มีความ

เหมาะสม แต่ในการดำเนินงานควรพิจารณาช่วงระยะเวลาในการดำเนินงานให้เหมาะสม เนื่องจากอาจเป็นช่วงระยะเวลาของการสอบกลางภาคหรือปลายภาคเรียนของนิสิต หรือเป็นช่วงปิดภาคเรียน หรือการดำเนินงานที่ต้องลงพื้นที่หรือชุมชน กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลภายนอก เช่น ชาวบ้าน เกษตรกร อาจเป็นฤดูที่ต้องทำการเกษตรหรือเป็นช่วงฤดูฝนควรพิจารณาช่วงระยะเวลาที่จะดำเนินงานให้เหมาะสม

3. ด้านกระบวนการภายใน

ในการดำเนินงานคณะนิสิตศาสตร์ได้ยึดหลักวงจรบริหารงานคุณภาพ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน 1.Plan – การวางแผน, 2.Do – การปฏิบัติ, 3.Check – การตรวจสอบ 4.Act – การปรับปรุง หรือกระบวนการ PDCA แต่การบริหารงานภายในหน่วยงานบางอย่างควรลดเวลาหรือขั้นตอนลงเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความรวดเร็ว ไม่ล่าช้า และมีประสิทธิภาพ ควรมีกระบวนการที่เหมาะสมหรือการนำระบบสารสนเทศมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานเพื่อช่วยให้เกิดความสะดวก รวดเร็ว ทันสมัยและลดข้อผิดพลาด

4. ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ในการดำเนินงานของคณะนิสิตศาสตร์ ได้กำหนดลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมายไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมายได้รับประโยชน์อย่างสูงสุด เช่น การให้นิสิตลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมายได้รับความรู้และประสบการณ์ จากวิทยากรหรือผู้เชี่ยวชาญโดยตรง หรือการได้ปฏิบัติจริงจากการลงพื้นที่หรือจากสถานที่จริง แต่ในการลงพื้นที่/ชุมชนหรือสถานประกอบการภายนอกควรอยู่ในการกำกับดูแลของผู้เกี่ยวข้องหรือที่ปรึกษาที่คอยให้คำปรึกษาแนะนำอย่างใกล้ชิดเพื่อสร้างแนวปฏิบัติที่ดีร่วมกัน
