



รายงานผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
(เดือนตุลาคม 2567 – เดือนกันยายน 2568)

คำนำ

รายงานผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568) นี้เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่าส่วนใหญ่หน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะนิติศาสตร์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการนี้ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	4
รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2567-กันยายน 2568)	5
การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา	14
ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)	15

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 – 2572 นี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 13 ประกาศราชกิจจานุเบกษา เรื่อง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 - 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 - 2580 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 และมีความสอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.2562 หมวด 3 ประเภทและกลุ่มของสถาบันอุดมศึกษาและกฎกระทรวง การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ.2564

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ EdPEX โดยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตามขั้นตอน ได้แก่ การวิเคราะห์สภาพ แวดล้อมองค์กร การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ การกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ การจัดทำแผนปฏิบัติการระดับมหาวิทยาลัย การถ่ายทอดแผนของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ/หน่วยงาน การติดตามประเมินความสำเร็จของแผน และปรับปรุงพัฒนา ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ระยะ 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 -2572) ประกอบไปด้วย 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างวิจัยและนวัตกรรม พัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้ เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ตารางที่ 1 แสดงรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)		
		งบประมาณตามแผนที่กำหนด	ผลการใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	ร้อยละของงบประมาณที่ใช้ไป	จำนวนตัวชี้วัดตามแผน	ที่บรรลุ	ร้อยละความสำเร็จ
1. การพัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต	26 โครงการ	1,775,293	1,502,639	272,654	84.64	42	39	92.86
2. การสร้างวิจัยและนวัตกรรม พัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน	5 โครงการ	370,000	309,000	61,000	83.51	6	6	100
3. การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้ เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม	8 โครงการ	360,100	286,225	73,875	79.48	16	14	87.50
4. การส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปะวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ	2 โครงการ	60,000	54,790	5,210	91.32	3	3	100
5. การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล	6 โครงการ	660,000	553,312.23	106,687.77	83.84	11	11	100

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในแต่ละประเด็นของคณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568)

ที่	รหัส	โครงการ	ผลการดำเนินงาน/ ผลลัพธ์ (outcome)	งบประมาณ ที่ได้รับการ จัดสรร	ผลการ ใช้จ่าย งบประมาณ	ร้อยละของ งบประมาณ ที่ใช้ไป	ช่วง ระยะเวลา ดำเนิน โครงการ	จำนวนตัวชี้วัด โครงการ	ร้อยละของการ บรรลุ ผลสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต										
1	684101094	โครงการอบรม iThesis และจัดทำภาษาอังกฤษแบบ Oscola	ยกเลิก	10,000.00	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ		15 มี.ค. 68	1	0	รองฯ วิชาการ
2	684101069	โครงการติดตามความก้าวหน้า ประจำปีการศึกษา 2568	ผู้เรียนที่บรรลุสมรรถนะตามผลลัพธ์การเรียนรู้ของหลักสูตร 100 %	15,000.00	6,000	40	1 พ.ค. 68	2	2	รองฯ วิชาการ
3	684101073	โครงการปฐมนิเทศบัณฑิตศึกษา ประจำปีการศึกษา 2568	จำนวนนิสิตใหม่ที่เข้าร่วมโครงการมากกว่า 80 %	20,000.00	6,000	30	10-15 มี.ย.68	2	2	รองฯ วิชาการ
4	684101076	โครงการปรับปรุงหลักสูตรนิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต หลักสูตรปรับปรุง 2569	มีหลักสูตรดุษฎีบัณฑิตที่ได้รับการปรับปรุง 100 %	60,000.00	29,493.48	49.16	1-15 ก.พ.68	2	2	รองฯ วิชาการ
5	684101065	โครงการการถ่ายทอด PLOs สู่ CLOs ของผู้รับผิดชอบรายวิชาสาขาเอกชน ธุรกิจและการค้าระหว่างประเทศและมหาชน	อาจารย์มีสมรรถนะด้านการจัดการเรียนการสอน 100 %	5,560.00	5,560.00	100	1 พ.ย.67	2	2	รองฯ วิชาการ
6	684101092	โครงการส่งเสริมและพัฒนาหลักสูตร	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความเข้าใจและพึงพอใจมากกว่า 80 %	75,115.00	75,115.00	100	1 พ.ย.- 30ธ.ค.67	1	1	รองฯ วิชาการ

7	684101084	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องวิธีการจัดการเรียนการสอนและการวัดผลประเมินผลของอาจารย์ผู้สอนในระดับมหาวิทยาลัย	อาจารย์มีสมรรถนะด้านการจัดการเรียนการสอน 100 %	50,000.00	49,720	99.44	5 ก.พ.68	1	1	รองฯ วิชาการ
8	684101088	โครงการส่งเสริมการแข่งขันทางวิชาการของนิสิต	นิสิตที่มีอัตลักษณ์ นิสิต มหาวิทยาลัยพะเยา (UP identity) ก่อนสำเร็จการศึกษา มากกว่าร้อยละ 90	75,000.00	66,834	89.11	20 เม.ย.-1 ก.ย.68	2	2	รองฯ วิชาการ
9	684101080	โครงการพัฒนาศักยภาพทางวิชาการของนิสิต	นิสิตที่ได้รับรางวัลจากการแข่งขันทางวิชาการ	80,100.00	43,948	54.87	1 พ.ย. 67-30 ส.ค.68	1	1	รองฯ วิชาการ
10	684101087	โครงการศึกษาดูงานด้านนิติวิทยาศาสตร์	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านการจำนวน1 เครือข่าย	30,000.00	30,000.00	100	1-5 ส.ค. 68	2	2	รองฯ วิชาการ
11	684101089	โครงการส่งเสริมการฝึกประสบการณ์และทักษะทางวิชาชีพ	นิสิตที่มีผลประเมินด้านประสบการณ์ทำงานอยู่ในระดับดีขึ้น ร้อยละ 90	120,000.00	120,000.00	100	20 ต.ค. 67- 30 ส.ค.68	2	2	รองฯ วิชาการ
12	684101071	โครงการแนะแนวเส้นทางสู่อาชีพนักกฎหมายสำหรับนิสิต	ยกเลิก	30,000.00	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ		10-12 พ.ค.68	2	0	รองฯ วิชาการ
13	684101090	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ของนิสิตโดยวิทยากรบรรยายพิเศษ	นิสิตที่มีอัตลักษณ์ นิสิต มหาวิทยาลัยพะเยา (UP identity) ก่อนสำเร็จการศึกษา	210,000.00	150,867	71.84	1 พ.ย.67 - 20 ส.ค. 68	2	2	รองฯ วิชาการ

14	684101085	โครงการวันพืชมงคลรำลึกพระบิดาแห่งกฎหมายไทย	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจมากกว่าร้อยละ 80	230,000.00	230,000.00	100	1-14 ส.ค. 68	2	2	รองฯ วิชาการ
15	684101091	โครงการส่งเสริมวินัยกรรมการเรียนรู้กฎหมาย	มีจำนวน 1 นวัตกรรมองค์ความรู้ด้านการดำเนินงาน	43,050.00	40,740	94.63	1 พ.ย.67 - ธ.ค.67	1	1	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายนวัตกรรม
16	684101074	โครงการปฐมนิเทศและสานสัมพันธ์หลักสูตรนิติศาสตร์บัณฑิตโครงการพิเศษ	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจและได้รับความรู้และเข้าใจมากกว่าร้อยละ 80	30,000.00	29,000	96.67	1 มิ.ย.- 10 ก.ค. 68	2	2	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิชาการ
17	684101093	โครงการส่งเสริมและพัฒนาหลักสูตรพิเศษ	มีหลักสูตรและการจัดการศึกษา ดำเนินการด้วยหลักการ การจัดการศึกษาที่เน้นผลลัพธ์การเรียนรู้ (Outcome-based Education; OBE)	46,950	46,950	100	1 15 มิ.ย. 68	1	1	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิชาการ
18	684101067	โครงการดูแลให้คำปรึกษาแก่นิสิต	นิสิตได้รับคำปรึกษาจากอาจารย์ที่ปรึกษา มากกว่าร้อยละ 80	15,000.00	12,540	83.60	1-10 ธ.ค. 67	2	2	รองฯ คุณภาพนิสิต
19	684101078	โครงการพัฒนาทักษะด้านบุคลิกภาพและทักษะการสื่อสารสำหรับนักกฎหมายยุคใหม่	นิสิตได้รับความรู้และการพัฒนาบุคลิกภาพมากกว่าร้อยละ 90	20,000.00	7,670	38.35	20- 22 ม.ค.68	2	2	รองฯ คุณภาพนิสิต
20	684101061	โครงการ Law Festival	นิสิตที่มีผลการประเมิน ด้านความสุขอยู่ในระดับดีขึ้น	100,000.00	62,124	62.12	20-25 ส.ค.68	2	2	รองฯ คุณภาพนิสิต

21	684101086	โครงการศิษย์เก่าสัมพันธ์	จำนวนศิษย์เก่าที่เข้าร่วมโครงการมากกว่า 80%	20,000.00	20,000.00	100	1-30 เม.ย.68	2	2	รองฯ คุณภาพ นิสิต
22	684101062	โครงการ Law up sport	ผู้เข้าร่วมโครงการมีทักษะด้านกีฬาและมีสุขภาพที่ดีมากกว่าร้อยละ 80	50,000.00	30,560	61.12	2-4 พ.ย. 67	2	2	รองฯ คุณภาพ นิสิต
23	684101063	โครงการ LAW WORK SHOP	ร้อยละ 80 ของนิสิตที่มีอัตลักษณ์นิสิต	10,000.00	10,000.00	100	5-10 ธ.ค.67	3	3	รองฯ คุณภาพ นิสิต
24	684101063	โครงการรับปริญญาและประเมินผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิตและภาวะการมีงานทำ	จำนวนบัณฑิตที่เข้าร่วมพิธีพระราชทานปริญญาบัตรมากกว่า 95 %	170,000	170,000	100	1-20 ก.พ.68	1	1	รองฯ คุณภาพ นิสิต
25	684101081	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำนิสิต	ร้อยละ 80 ของนิสิตที่มีอัตลักษณ์นิสิต มหาวิทยาลัยพะเยา (UP identity) ก่อนสำเร็จการศึกษา	79,518	79,518	100	20-25 มี.ค.68	1	1	รองฯ คุณภาพ นิสิต
26	684101068	โครงการตราชูนักกฎหมาย (ตราชูแคมป์)	ผู้เรียนที่มีสมรรถนะตามผลลัพธ์ การเรียนรู้ของหลักสูตร 100 %	180,000	180,000	100	1-2 มี.ย. 68	1	1	รองฯ คุณภาพ นิสิต

ที่	รหัส	โครงการ	ผลการดำเนินงาน/ ผลลัพธ์ (outcome)	งบประมาณ ที่ได้รับการ จัดสรร	ผลการใช้ จ่าย งบประมาณ	ร้อยละของ งบประมาณ ที่ใช้ไป	ช่วง ระยะเวลา ดำเนิน โครงการ	จำนวนตัวชี้วัด โครงการ	ร้อยละของการ บรรลุ ผลสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างวิจัยและนวัตกรรม พัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและชุมชน										
1	684104011	โครงการพัฒนาศักยภาพการวิจัยทาง นิติศาสตร์	ผู้เรียนที่มีอัต ลักษณ์นักกฎหมาย เพื่อชุมชน	30,000	30,000	100	5-10 ส.ค. 68	1	1	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิจัย
2	684101064	โครงการการจัดทำวารสารนิติศาสตร์ คณะ นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา	คณะฯ มีการ ตีพิมพ์วารสารทั้ง ในระดับชาติและ นานาชาติ อย่าง น้อยปีละ 2 เรื่อง	50,000	ไม่ใช้งบประมาณ		1 มี.ย.-25 ก.ย.68	1	1	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิจัย
3	684101070	โครงการทุนส่งเสริมการจัดทำหนังสือและ ตำราทางกฎหมาย	จำนวนบุคลากรที่ ได้รับทุนในการ จัดทำหนังสือและ ตำราทางกฎหมาย	100,000.00	89,000	89	1 ม.ค.- 30 ก.ย. 68	1	1	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิจัย
4	684104012	โครงการส่งเสริมพัฒนากระบวนการ ศึกษาวิจัยทางกฎหมาย ประจำปีการศึกษา 2567	นิสิตมีผลงานใน การนำเสนอ ผลงานวิจัยในชั้น เรียน 100%	40,000.00	40,000.00	100	10-15 ต.ค.67	2	2	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิจัย
5	684104010	โครงการทุนสนับสนุนงานวิจัยคณะนิติศาสตร์	จำนวนบุคลากร ของส่วนงานที่ ได้รับทุนสนับสนุน วิจัย	150,000.00	150,000	100	1 มี.ค.- 30 ก.ย. 68	1	1	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิจัย

ที่	รหัส	โครงการ	ผลการดำเนินงาน/ ผลลัพธ์ (outcome)	งบประมาณที่ ได้รับการ จัดสรร	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ	ร้อยละของ งบประมาณ ที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา ดำเนินโครงการ	จำนวน ตัวชี้วัด โครงการ	ร้อยละของ การบรรลุ ผลสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการและสร้างสรรค์พื้นที่การเรียนรู้ เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีทางสังคม										
1	684105009	โครงการอบรมและเผยแพร่ความรู้ กฎหมายจราจรทางบกเพื่อความปลอดภัย ทางถนน	บุคลากรและนิสิตที่ เข้าร่วมโครงการ ได้รับความรู้ความ เข้าใจกฎหมาย จราจร มากกว่า ร้อยละ 90	30,000.00	30,000.00	100	15/20 ก.ค.68	3	3	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิชาการ
2	684105006	โครงการค่ายนิสิตอาสาพัฒนาส่งเสริม ความรู้ด้านกฎหมาย	นิสิตและบุคลากรมี ความพึงพอใจใน การเข้าร่วม โครงการมากกว่า ร้อยละ 80	40,000.00	40,000.00	100	1-15 มี.ค.68	1	1	รองฯ คุณภาพนิสิต
3	684101060	โครงการ 1 กลุ่มวิชา 1 สัมมนาวิชาการ	ยกเลิก	20,000.00	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ		ก.พ.68	1	0	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิจัย
4	684105008	โครงการเสวนาวิชาการกฎหมาย สิ่งแวดล้อม	ยกเลิก	30,000.00	ไม่มีการเบิกจ่ายงบประมาณ		ต.ค.67-เม.ย.68	1	0	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิจัย
5	684105003	โครงการคลินิกกฎหมายเพื่อชุมชน	จำนวนเครือข่าย ความร่วมมือด้าน กระบวนการ ยุติธรรมทางเลือก มากกว่า 10 เครือข่าย (นับ สะสม)	170,000.00	149,450	87.91	20 พ.ย.67- 30 ส.ค.68	5	5	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิชาการ
6	684105005	โครงการคลินิกกฎหมายเอกชน	ความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมโครงการ มากกว่าร้อยละ 80	20,100	16,775	83.46	5 ต.ค.67- 30 เม.ย.68	1	1	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิชาการ

7	684105007	โครงการเผยแพร่ความรู้ทางกฎหมายสู่ชุมชน	จำนวนชุมชนที่ได้รับบริการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านกฎหมาย อย่างน้อย 5 ชุมชน	30,000.00	30,000.00	100	19-20 เม.ย.68	3	3	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิชาการ
8	684105004	โครงการคลินิกกฎหมายเพื่อพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	ชุมชนได้รับการพัฒนาอย่างน้อย 1 ชุมชน	20,000.00	20,000.00	100	1 พ.ค.-15 ส.ค.68	1	1	ผู้ช่วยฯ ฝ่ายวิชาการ

ที่	รหัส	โครงการ	ผลการดำเนินงาน/ ผลลัพธ์ (outcome)	งบประมาณที่ ได้รับการ จัดสรร	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ	ร้อยละของ งบประมาณ ที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา ดำเนินโครงการ	จำนวน ตัวชี้วัด โครงการ	ร้อยละของ การบรรลุ ผลสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ										
1	684103011	โครงการสืบสานศิลปวัฒนธรรมและความ ร่วมมือระหว่างองค์กรภายในมหาวิทยาลัย	ส่วนงานมี กิจกรรม โครงการและ/ หรือเข้าร่วม กิจกรรมกับ มหาวิทยาลัย อย่างน้อย 3 กิจกรรม	24,540.00	18,940.00	77.18	30 ธ.ค.67.-5 ม.ค.68	2	2	รองฯ ฝ่าย บริหาร
2	684103012	โครงการไหว้ครูและวันเกียรติยศ ประดับเข็ม ตราคุณะนิตศาสตร์	นิสิตมีความรู้ ด้านกฎหมาย เกี่ยวกับการ ส่งเสริมและ คุ้มครองมรดก ภูมิปัญญาทาง วัฒนธรรม 1 เรื่อง	35,460.00	35,850.00	98.94	1-10 ก.ค.68	1	1	รองฯ ฝ่าย คุณภาพนิสิต

ที่	รหัส	โครงการ	ผลการดำเนินงาน/ ผลลัพธ์ (outcome)	งบประมาณที่ ได้รับการ จัดสรร	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ	ร้อยละของ งบประมาณ ที่ใช้ไป	ช่วงระยะเวลา ดำเนินโครงการ	จำนวน ตัวชี้วัด โครงการ	ร้อยละของ การบรรลุ ผลสำเร็จ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและมีธรรมาภิบาล										
1	684101072	โครงการบริหารจัดการเพื่อรองรับ การประเมิน EdPEX และ ITA	คณะ ได้รับการ ประเมิน EdPEX และ ITA ประจำปี	10,000.00	10,000.00	100	5-8 ก.ย.68	2	2	รองฯ ฝ่ายบริหาร
2	684101066	โครงการกำกับติดตามการบรรลุ วิสัยทัศน์, พันธกิจ และแผน ยุทธศาสตร์คณะนิติศาสตร์	มีแนวปฏิบัติที่ดีด้าน การวางแผน ยุทธศาสตร์ ด้านการ บริหารความเสี่ยง และการควบคุม ภายใน 2 แนวปฏิบัติ	520,000.00	487,452.23	93.74	30 พ.ย.67- 15 ส.ค.68	3	3	รองฯ ฝ่ายบริหาร
3	684101075	โครงการประชุมวางแผนและกำหนด ตัวชี้วัดการดำเนินการที่สอดคล้อง กับ Green office	ผู้เข้าร่วมโครงการมี ความรู้ความเข้าใจใน เกณฑ์ตัวชี้วัดมากกว่า ร้อยละ 80	50,000.00	24,500.00	49	1-10 ก.ย.68	2	2	รองฯ ฝ่ายบริหาร
4	684101082	โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากร สายวิชาการและสายสนับสนุนคณะ นิติศาสตร์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการ ที่สูงขึ้นและความเชี่ยวชาญเฉพาะ สาขา	จำนวนบุคลากรมีการ ปฏิบัติงานอย่างมี ประสิทธิภาพตาม สมรรถนะที่กำหนด มากกว่าร้อยละ 80	30,000.00	4,000.00	13.33	1-5 ก.ย.68	1	1	รองฯ ฝ่ายบริหาร
5	684101079	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการ โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	จำนวนบุคลากรที่ร่วม โครงการได้รับความรู้ การใช้ระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ มากกว่าร้อยละ 80	20,000.00	20,000.00	100	1 มี.ค.- 30 มิ.ย.68	1	1	รองฯ ฝ่ายบริหาร

6	684101077	โครงการพัฒนาความร่วมมือกับ หน่วยงานตาม MOU ด้าน กระบวนการยุติธรรมทางเลือก	คณะฯ มีเครือข่าย ความร่วมมือด้านการ เรียนการสอน วิจัย บริการวิชาการ กับ หน่วยงานภายนอก มากกว่า 10 หน่วยงาน	30,000.00	7,360.00	24.53	1 ม.ค.- 30 ส.ค.68	2	2	รองฯ ฝ่ายบริหาร
---	-----------	---------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------	----------	-------	----------------------	---	---	-----------------

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา (Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา รอบ 12 เดือนประจำปี พ.ศ. 2568 พบว่า คณะมีการดำเนินงานตามมิติของ Balanced Score Card ดังนี้

1. ด้านการเงิน

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยาได้มีการประชุมวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีและใช้จ่ายงบประมาณตามที่ได้รับการจัดสรรในส่วนของงบดำเนินการ งบลงทุน และ จัดสรรงบประมาณรายได้ให้แก่แต่ละฝ่ายเพื่อดำเนินกิจกรรม/โครงการของคณะฯ และให้มีความสอดคล้องกันพันธกิจและยุทธศาสตร์ทั้งของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย และใช้งบประมาณและทรัพยากรที่ก่อให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่าที่สุด และเป็นไปตามระเบียบของมหาวิทยาลัย

2. ด้านลูกค้า

คณะนิติศาสตร์ได้ดำเนินกิจกรรม/โครงการในแผนปฏิบัติการ โดยให้ความสำคัญกับนิสิตและกลุ่มเป้าหมาย โดยผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำประสบการณ์และความรู้ที่ได้นำไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ และหน่วยงานยังคำนึงถึงเรื่องสภาวะการณ์ในปัจจุบัน สังคมเศรษฐกิจและการเมือง การตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมโครงการมีส่วนร่วมกับการดำเนินงานและรับฟังความคิดเห็นเพื่อนำไปดำเนินการแก้ไขปรับปรุงพัฒนาเพื่อเป็นประโยชน์ต่อไป หลายๆ กิจกรรม/โครงการผู้เข้าร่วมจะได้รับมอบเกียรติบัตร ประกาศนียบัตร โล่รางวัล และ/หรือรางวัลอื่นเพื่อเป็นเกียรติและขวัญกำลังใจ และมีการนำ OKR มาใช้ในส่วนงาน

3. ด้านกระบวนการภายใน

ผู้บริหารของคณะฯ เปิดโอกาสให้ทุกส่วนมีส่วนร่วมและแสดงความคิดเห็นในกิจกรรม/โครงการสร้างการทำงานเป็นทีมร่วมกัน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความราบรื่นและประสบผลสำเร็จ มีการดำเนินโครงการแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา โดยยึดหลักวงจรบริหารงานคุณภาพ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน Plan-Do-Check-Act (PDCA) มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรม/โครงการก่อน และหลังการดำเนินงาน เพื่อสร้างการรับรู้และสรุปผลการดำเนินงาน โดยคณะฯ มีโครงกำกับติดตามการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการและงบประมาณประจำเดือน

4. ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับการเพิ่มพูนทักษะความรู้และได้รับประสบการณ์ทั้งจากผู้ทรงคุณวุฒิทั้งจากภายในภายนอกหน่วยงาน และ/หรือจากวิทยากรที่มีประสบการณ์ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และด้วยสถานที่การจัดกิจกรรม/โครงการ มีการจัดทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานทำให้นิสิตหรือผู้เข้าร่วมโครงการจะได้รับประสบการณ์ตรง จากการได้ลงพื้นที่หรือสถานที่จริง สร้างการเรียนรู้ร่วมกัน และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวบ้านและชุมชน มีความพึงพอใจและทัศนคติที่ดีต่อการศึกษเล่าเรียนและการทำงาน

และคณะนิติศาสตร์ได้มีการนำระบบสารสนเทศมาใช้สนับสนุนในการดำเนินงานให้เกิดความรวดเร็ว ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังมีแนวปฏิบัติและคู่มือการปฏิบัติงานของคณะฯ

ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของคณะนิติศาสตร์ ประจำปี พ.ศ. 2568 พบว่าคณะฯ มีแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงาน เพื่อให้การดำเนินการของปีต่อไป เป็นไปตามเป้าหมายของคณะฯ และของมหาวิทยาลัย โดยได้แยกแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานในอนาคต ตามหัวข้อของ Balanced Scorecard ดังนี้

1. ด้านการเงิน

ตามที่คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยาได้มีการจัดสรรงบประมาณรายได้ให้แก่แต่ละฝ่ายเพื่อดำเนินกิจกรรม/โครงการของคณะฯ โดยมุ่งเน้นให้มีความสอดคล้องกับพันธกิจและยุทธศาสตร์ของหน่วยงานนั้น จากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่ามีบางกิจกรรม/โครงการ ที่ได้รับงบประมาณยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานทำให้มีการโอนงบประมาณเพิ่มเติม เช่น โครงการรับปริญญาและประเมินผลสัมฤทธิ์การเรียนรู้ทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิตและภาวะการมีงานทำ, โครงการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางวิชาการของนิสิต โดยคณะฯ ได้มุ่งเน้นเพื่อให้นิสิตได้รับความรู้และประโยชน์อย่างสูงสุด และเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของนิสิต จึงเห็นควรให้เพิ่มเติมงบประมาณเพื่อสนับสนุนผู้เรียนอย่างเต็มที่

2. ด้านลูกค้า

ในการดำเนินกิจกรรม/โครงการ คณะนิติศาสตร์ได้กำหนดวัตถุประสงค์และกลุ่มเป้าหมายไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ลูกค้า/กลุ่มเป้าหมายได้รับประโยชน์ตรงตามวัตถุประสงค์ และมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาหน่วยงาน รวมถึงการกำหนดรูปแบบหรือวิธีการดำเนินงานเพื่อให้มีความเหมาะสม แต่ในการดำเนินงานควรพิจารณาช่วงระยะเวลาในการดำเนินงานให้เหมาะสม เนื่องจากอาจเป็นช่วงระยะเวลาของการสอบกลางภาคหรือปลายภาคเรียนของนิสิต หรือเป็นช่วงปิดภาคเรียน หรือการดำเนินงานที่ต้องลงพื้นที่หรือชุมชน กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลภายนอก เช่น ชาวบ้าน เกษตรกร อาจเป็นฤดูที่ต้องทำการเกษตรหรือเป็นช่วงฤดูฝนควรพิจารณาช่วงระยะเวลาที่จะดำเนินงานให้เหมาะสม

3. ด้านกระบวนการภายใน

ในการดำเนินงานคณะนิติศาสตร์ได้ยึดหลักวงจรบริหารงานคุณภาพ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน 1.Plan - การวางแผน, 2.Do - การปฏิบัติ, 3.Check - การตรวจสอบ 4.Act - การปรับปรุง หรือกระบวนการ PDCA แต่การบริหารงานภายในหน่วยงานบางอย่างควรลดเวลาหรือขั้นตอนลงเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความรวดเร็ว ไม่ล่าช้า และมีประสิทธิภาพ ควรมีกระบวนการที่เหมาะสมหรือการนำระบบสารสนเทศมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานเพื่อช่วยให้เกิดความสะดวกรวดเร็วทันสมัยและลดข้อผิดพลาด

4. ด้านการเรียนรู้และพัฒนา

ในการดำเนินงานของคณะนิติศาสตร์ ได้กำหนดลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมายไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมายได้รับประโยชน์อย่างสูงสุด เช่น การให้นิสิตลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมายได้รับความรู้และประสบการณ์ จากวิทยากรหรือผู้เชี่ยวชาญโดยตรง หรือการได้ปฏิบัติจริงจากการลงพื้นที่หรือจากสถานที่จริง แต่ในการลงพื้นที่/ชุมชนหรือสถานประกอบการภายนอกควรอยู่ในการกำกับดูแลของผู้เกี่ยวข้องหรือที่ปรึกษาที่คอยให้คำปรึกษาแนะนำอย่างใกล้ชิดเพื่อสร้างแนวปฏิบัติที่ตีร่วมกัน
