



รายงานผลการดำเนินงานตาม
ตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน
(ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)

มหาวิทยาลัยพะเยา

ธันวาคม 2565

คำนำ

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ คณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565) นี้ เป็นการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินงานและการรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแผนฯ ซึ่งผลการดำเนินงานในภาพรวมพบว่า ส่วนใหญ่ส่วนงานและหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

คณะนิติศาสตร์หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ จะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการของผู้บริหารส่วนงานและหน่วยงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา

กันยายน 2565

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
- รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (KPI) แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)	3
- รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2564–กันยายน 2565)	4
- การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา (Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)	11

บทสรุปผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 – 2569 นี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ โดยมีความสอดคล้อง และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติฉบับที่ 13 ประกาศราชกิจจานุเสกษา เรื่อง คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 แผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี พ.ศ. 2561 – 2580 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 – 2570 และ มีความสอดคล้องกับการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ตามพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ.2562 หมวด 3 ประเภทและกลุ่มของสถาบันอุดมศึกษา และกฎกระทรวง การจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2564 รวมทั้งได้มีการนำข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยพะเยา เรื่องการกำหนดกลุ่ม สถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยพะเยา ในคราวประชุมวาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2564 มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาดังกล่าวด้วย

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คุณภาพ การศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ EdPEX และ วงจรบริหารงานคุณภาพ (PDCA) ซึ่งเป็นกระบวนการที่ใช้ปรับปรุงการทำงานของหน่วยงาน อย่างเป็นระบบ โดยมีเป้าหมายเพื่อแก้ปัญหาและเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามขั้นตอน ได้แก่ การ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรและตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ การถ่ายทอดแผนของมหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติของคณะ/หน่วยงาน รวมทั้งการกำหนดแนวทางการติดตามประเมินผลตามแผนยุทธศาสตร์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อขับเคลื่อน การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยาให้บรรลุเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม ด้วยยุทธศาสตร์หลัก 5 ด้าน ได้แก่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและ ทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความ เข้มแข็งของชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทย และเอกลักษณ์ของชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส
และมีธรรมาภิบาล

รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (KPI)
แผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
รอบ 12 เดือน (ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)

ตารางที่ 1 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน
(ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณที่ได้รับ				คะแนนตัวชี้วัดรวม (ร้อยละ)	
		แผน	ผลการใช้จ่าย จริง	คงเหลือ	ร้อยละ	แผน	ผล
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน	29	1,504,035	1,174,288.24	329,746.76	78.07	100	99.52
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์	5	164,750	73,280	91,470	44.47	100	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรมเพื่อความเข้มแข็งของชุมชน	3	112,464	90,140	22,324	80.15	100	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ	2	32,100	32,100	-	100	100	100
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล	8	805,370	655,023	150,347	81.33	100	100

ตารางที่ 2 แสดงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะนิติศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 12 เดือน
(ตุลาคม 2564 – กันยายน 2565)

ที่	รหัส	โครงการ	เป้า หมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลา ดำเนิน โครงการ	SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเตรียมคนและเสริมสร้างศักยภาพคน ให้มีสมรรถนะและทักษะแห่งอนาคต ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน									
1	65410 1064	โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ของนิสิตในหลักสูตรนิติศาสตร์ บัณฑิตและหลักสูตรนิติศาสตรมหาบัณฑิตโดยวิทยากร บรรยายพิเศษ	100	100	174,250	118,386.24	ต.ค.64-ก.ย.65	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
2	65410 5006	โครงการอบรมสัมมนาเพื่อฝึกประสบการณ์และพัฒนาทักษะ วิชาชีพทางกฎหมาย	100	100	86,370	31,622	พ.ย.64-ส.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
3	65410 1085	โครงการอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น	100	100	30,000	30,000	ธ.ค.64	SDGs 4	ฝ่ายคุณภาพ นิสิต
4	65410 1615	โครงการพัฒนาทักษะทางการสื่อสารสำหรับนิสิตและทูล สื่อสารองค์กร ประจำปีการศึกษา 2564	100	100	75,000	70,500	ม.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายคุณภาพ นิสิต
5	65410 1079	โครงการพัฒนาศักยภาพทางวิชาการสู่ความเป็นเลิศ	100	100	45,000	45,000	ธ.ค.64-ส.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
6	65410 1087	โครงการสานสัมพันธ์วิชาการนิติศาสตร์และรัฐศาสตร์ LAW & SPSS	100	100	20,000	13,070	ธ.ค.64	SDGs 4	ฝ่าย คุณภาพ นิสิต

ที่	รหัส	โครงการ	เป้า หมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลา ดำเนิน โครงการ	SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
7	65410 1068	โครงการพัฒนาอาจารย์ผู้สอนด้านการสอน Up-PSF	100	100	10,000	7,900	ม.ค.-ก.พ.65	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
8	65410 1070	โครงการสนับสนุนฐานข้อมูลกฎหมายและวารสาร ต่างประเทศออนไลน์ระดับบัณฑิตศึกษา	100	100	120,000	120,000	ธ.ค.64-ม.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายบริหาร
9	65410 1078	โครงการแสดงความยินดีกับบัณฑิตคณะนิติศาสตร์ ประจำปี การศึกษา 2564 และ 2565	100	100	93,295	93,295	ก.พ.-เม.ย.65	SDGs 4	ฝ่าย คุณภาพ สิต
10	65410 1065	โครงการวันรพีอนุสรณ์รำลึกพระบิดาแห่งกฎหมายไทย	100	100	110,000	106,000	ส.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
11	65410 1066	โครงการประกันคุณภาพการศึกษาคณะนิติศาสตร์ ประจำปี การศึกษา 2564	100	100	59,500	28,800	ก.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
12	65410 1067	โครงการปฐมนิเทศหลักสูตรนิติศาสตรบัณฑิตโครงการ พิเศษ (ไม่ใช้งบฯ)	-	-	-	-	มิ.ย.65	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
13	65410 1074	โครงการปฐมนิเทศนิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต 2565 (ไม่ได้ขออนุมัติ)	-	-	-	-	มิ.ย.65	-	ฝ่ายวิชาการ
14	65410 1072	โครงการเขียนโครงร่างวิทยานิพนธ์และติดตามการทำ วิทยานิพนธ์นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิต	100	100	10,180	10,180	มี.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
15	65410 1073	โครงการอบรมระบบ i-Thesis และจัดทำรูปเล่มวิทยานิพนธ์ สำหรับบัณฑิตศึกษา ประจำปี 2565 (ไม่ได้ขออนุมัติ)	-	-	17,000	-	ส.ค.65		ฝ่ายวิชาการ

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
16	65410 1074	โครงการปฐมนิเทศระดับบัณฑิตศึกษา ประจำปี 2565	100	100	25,100	21,290	ส.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
17	65410 1075	โครงการพัฒนาเทคนิคการเรียนการสอนและวัดผลประเมินผล	100	90	18,000	11,590	ก.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
18	65410 1076	โครงการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันทางวิชาการ	100	100	122,000	84,320	ก.ค.-ส.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
19	65410 1077	โครงการพัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของคณะนิติศาสตร์ (ไม่ได้ขออนุมัติ)	-	-	25,500	-	มี.ค.65		ฝ่ายคุณภาพนิสิต
20	65410	โครงการพัฒนาศักยภาพและแนะแนวเส้นทางสู่อาชีพสำหรับนิสิต	100	100	23,520	23,520	ม.ค.-พ.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
21	65410 1610	โครงการสานสัมพันธ์หลักสูตรนิติศาสตร์บัณฑิตโครงการพิเศษ (ไม่ได้ขออนุมัติ)	-	-	-	-	ธ.ค.64		ฝ่ายวิชาการ
22	65410 1612	โครงการพัฒนาการเขียนหนังสือ ตำรา เอกสารการสอนและสื่ออิเล็กทรอนิกส์	100	100	17,000	7,905	ก.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
23	65410 1082	โครงการต้นกล้านักกฎหมาย ประจำปีการศึกษา 2564 และ 2565	100	100	144,500	144,500	มี.ย.65	SDGs 4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
24	65410 1086	โครงการแข่งขันกีฬาฟุตบอลสร้างความสัมพันธ์ภายในคณะนิติศาสตร์ (ชมรมฟุตบอล) (ไม่ได้ขออนุมัติ)	-	-	17,000	-	ธ.ค.64	-	ฝ่ายคุณภาพนิสิต

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
25	65410 1618	โครงการพัฒนาระบบศิษย์เก่า	100	100	50,000	50,000	ธ.ค.64-ส.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
26	65410 1617	โครงการประเมินคุณลักษณะนิสิตคณะนิติศาสตร์และปัจฉิมนิเทศ (ไม่ได้ขออนุมัติ)	-	-	37,410		มี.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
27	65410 1094	โครงการพัฒนาศักยภาพผู้นำนิสิต	100	100	122,410	122,410	มี.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
28	65410 1088	โครงการนิติจิตอาสาพัฒนาบวร	100	100	34,000	34,000	ส.ค.-ก.ย.65	SDGs 4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
29	65410 1080	โครงการพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษา (ไม่ได้ขออนุมัติ)	-	-	17,000	-	มิ.ย.65	-	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ประโยชน์เชิงพาณิชย์									
1	65410 4008	โครงการส่งเสริมการนำเสนอผลงานนิสิตในวิซาระเบียบวิธีวิจัย	100	100	53,150	24,000.00	พ.ย.64	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
2	65410 4009	โครงการนำเสนอก้าวหน้างานวิจัยและการเขียนบทความวิจัย	100	100	30,000	23,720	มี.ค.65	SDGs 4	งานวิจัย
3	65410 1613	โครงการจัดทำวารสารนิติศาสตร์ คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา	100	100	39,100	10,700	ม.ค.65	SDGs 4	งานวิจัย
4	65410 4007	โครงการเตรียมความพร้อมนักวิจัยสู่การตีพิมพ์ (ไม่ได้ขออนุมัติ)	-	-	25,500	-	ธ.ค.64	-	งานวิจัย

ที่	รหัส	โครงการ	เป้าหมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการเบิกจ่าย	ระยะเวลาดำเนินโครงการ	SDGs ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
5	65410 1614	โครงการพัฒนาอาจารย์ผู้ตำแหน่งทางวิชาการ	100	100	17,000	14,860	ก.ค.65	SDGs 4	งานวิจัย
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการด้วยองค์ความรู้และนวัตกรรม เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน									
1	65410 5008	โครงการเผยแพร่ความรู้ทางกฎหมายสู่ชุมชน	100	100	4,000	4,000	ต.ค.64-ส.ค.65	SDGs 4, 17	งานวิจัย
2	65410 5007	โครงการคลินิกกฎหมายเพื่อชุมชน	100	100	89,664	74,140	พ.ย.64-ส.ค.65	SDGs 4, 17	ฝ่ายวิชาการ
3	65410 1611	โครงการส่งเสริมหลักสูตรพิเศษ	100	100	18,800	12,000	ธ.ค.64-ก.ย.65	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อความเป็นไทยและเอกลักษณ์ของชาติ									
1	65410 3006	โครงการทำบุญคณะนิติศาสตร์	100	100	10,000	10,000	ต.ค.64	SDGs 4	สำนักงานคณะฯ
2	65410 3007	โครงการไหว้ครู และวันเกียรติยศลูกกรพินิติศาสตร์ ประจำปีการศึกษา 2564 และ 2565	100	100	22,100	22,100	ก.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายคุณภาพนิสิต
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล									
1	65410 1060	โครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อมเพื่อสุขภาวะที่ดี (Green and Clean University) คณะนิติศาสตร์	100	100	73,346	73,346	ต.ค.64-ส.ค.65	SDGs 4	สำนักงานคณะ

ที่	รหัส	โครงการ	เป้า หมาย	ผลลัพธ์	งบประมาณ	ผลการ เบิกจ่าย	ระยะเวลา ดำเนิน โครงการ	SDGs ที่ เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ
2	65410 1058	โครงการสัมมนายุทธศาสตร์และปรับปรุงแผนกลยุทธ์คณะ นิติศาสตร์ ประจำปี 2565	100	100	591,024	485,926.56	พ.ย.64-ก.ค.65	SDGs 4	ฝ่ายบริหาร
3	65410 1069	โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรคณะนิติศาสตร์	100	100	52,500	52,500	พ.ย.64-มิ.ย.65	SDGs 4	ฝ่ายวิชาการ
4	65410 1608	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศของคณะ นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยพะเยา	100	100	10,000	9,650	พ.ย.64-เม.ย.65	SDGs 4	ฝ่ายบริหาร
5	65410 1059	โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการประเมินคณะตาม เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ประจำปีการศึกษา 2564	100	100	25,500	11,640	ก.ย.65	SDGs 4	ฝ่ายบริหาร
6	65410 1061	โครงการสัมมนาบุคลากรสายสนับสนุนคณะ นิติศาสตร์ (ไม่ได้ขออนุมัติ)	-	-	17,750	-	ก.พ.-เม.ย.65	-	สำนักงาน คณะฯ
7	65410 1062	โครงการพัฒนาการเขาสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นและจัดทำคู่มือ ปฏิบัติงานของบุคลากรสายสนับสนุน	100	100	22,500	12,000	ส.ค.-ก.ย.65	SDGs 4	สำนักงาน คณะฯ
8	65410 1063	โครงการพัฒนาศักยภาพและพัฒนาทักษะด้านไอที	100	100	12,750	9,960	ก.ค.65	SDGs 4	สำนักงาน คณะฯ

การวัด การวิเคราะห์ และพัฒนา

(Measurement, Analysis, and Improvement of Organizational Performance)

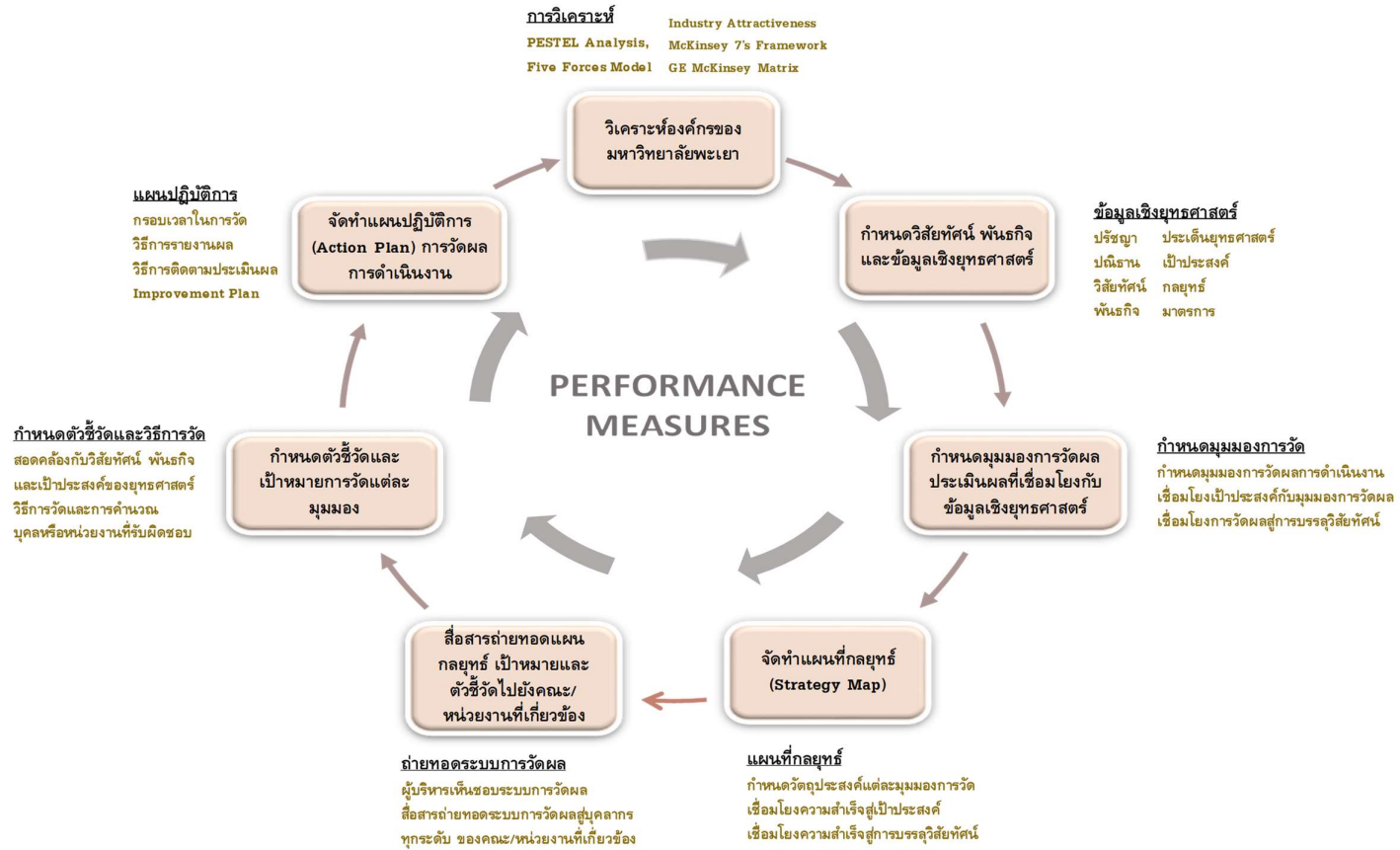
1. การวัดผลการดำเนินงาน (PERFORMANCE Measurement)

การวัดผลการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 – 2569 ได้เลือกใช้วิธีการประเมินผลการดำเนินงานและวัดผลเชิงคุณภาพ การประเมินผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยพะเยา เป็นการประเมินตรวจสอบโดยใช้ตัวแบบการประเมินองค์กร (Performance Appraisal Systems) มีมิติการประเมินที่หลากหลาย (Multi-Dimension) และให้ความสำคัญกับปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา โดยการเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย บนพื้นฐานวัฒนธรรมและค่านิยมร่วมขององค์กร เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยพะเยา โดยมุ่งเน้นการพัฒนาระบบการดำเนินงานที่เป็นเลิศตามเกณฑ์ EdPEx การวัดผลการดำเนินงานเชิงคุณภาพเป็นเครื่องมือที่จะช่วยการวัดผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยในทุกมิติอย่างเป็นระบบ และมีการกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ที่สมเหตุสมผลและนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การวัดผลเชิงดุลยภาพ (Balanced Scorecard; BSC) เป็นเครื่องมือการวัดผลโดยใช้พันธกิจและกลยุทธ์ขององค์กรไปเป็นชุดของการวัดผลการดำเนินงาน โดย BSC จะช่วยกำหนดกรอบของระบบการวัดและการบริหารเชิงกลยุทธ์ที่หลากหลายมิติ สามารถวัดผลในเชิงตัวเลขและสะท้อนผลการดำเนินงาน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านลูกค้าและผู้รับบริการ (External Customer Perspective) ด้านกระบวนการภายใน (Internal Process Perspective) ด้านการเงินและงบประมาณ (Financial Perspective) และด้านการเรียนรู้และการเติบโตขององค์กร (Learning and Growth Perspective) (Kaplan and Norton, 1996)

การกำหนดตัวชี้วัดและวิธีการวัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา

การวัดผลเชิงคุณภาพของมหาวิทยาลัยพะเยา เป็นการเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย สู่การวัดผลอย่างเป็นระบบ โดยมีกระบวนการในการสร้างระบบการวัดผล ดังแผนภาพต่อไปนี้



กระบวนการกำหนดตัวชี้วัดและวิธีการวัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา

1.1 การติดตามประเมินผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์

1) วางระบบการประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ฯ เชิงบูรณาการที่มุ่งนำเสนอผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) โดยให้มีการประเมินตนเองเพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้ และให้มีการติดตามประเมินผลจากคณะกรรมการที่เป็นกลาง กำหนดเกณฑ์การประเมินที่ชัดเจน โปร่งใส มีมาตรฐานและถูกต้องตามหลักวิชาการ

2) สร้างความสอดคล้องของการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ กับการประเมินการปฏิบัติงานตามระดับของตัวชี้วัดการดำเนินงาน ตั้งแต่ระดับหัวหน้าส่วนงาน ผู้อำนวยการ หัวหน้างาน และบุคลากรรายบุคคล

3) ดำเนินการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ตามตัวชี้วัดและตามรอบเวลาที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งการนำผลการประเมินมาปรับปรุงพัฒนาให้บรรลุเป้าหมายทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

4) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ต่ออธิการบดี คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และสภามหาวิทยาลัยตามลำดับ

1.2 สร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ฯ

การจัดสรรทรัพยากรสนับสนุนตามความเหมาะสม เช่นงบประมาณสำหรับการดำเนินโครงการตามตัวชี้วัดเร่งด่วน (Super KPI) การปรับปรุงข้อบังคับ กฎ ระเบียบ และประกาศให้ชัดเจนตัว และตอบสนองต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย และการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการบรรลุวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย

1.3 พัฒนาระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการติดตามประเมินผล มีการนำข้อมูลไปวิเคราะห์และนำรายงานผลการวิเคราะห์ไปใช้สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

2. การติดตามประเมินผล และการรายงานผลการดำเนินงาน

กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 – 2569 เป็นรอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน โดยกำหนดให้มีการประเมินปีงบประมาณละ 2 ครั้ง ตามวิธีการและขั้นตอน ดังนี้

2.1 ระดับของการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2565 – 2569 นี้ ได้กำหนดให้มีการเชื่อมโยงตัวบ่งชี้ของแผน 3 ระดับ ได้แก่ ระดับมหาวิทยาลัย ระดับส่วนงาน และระดับบุคคล จึงกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ฯ สอดคล้องกับตัวชี้วัดของแผน

2.2 การรายงานผล

- 1) การรายงานผลการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการ (งบประมาณรายได้ประจำปีงบประมาณ) รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน ตามข้อกำหนด ITA
- 2) รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณต่อมหาวิทยาลัย กรมบัญชีกลางและสำนักงานงบประมาณ ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
- 3) รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดต่อมหาวิทยาลัย กรมบัญชีกลาง และสำนักงานงบประมาณ ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
- 4) รายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัย (สิ้นภาคการศึกษา)
- 5) การรายงานผลการดำเนินโครงการตามแผนงานยุทธศาสตร์ แผนงานพื้นฐาน แผนงานบุคลากรภาครัฐ และแผนงานบูรณาการ (งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ)
 - 5.1) รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณต่อสำนักงานงบประมาณ และ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
 - 5.2) รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายยุทธศาสตร์และตัวชี้วัดต่อสำนักงานงบประมาณ และ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
 - 5.3) รายงานผลการดำเนินโครงการตามคำขอของรัฐบาล กระทรวงเจ้าภาพและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
 - 5.4) รายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัย (รอบ 12 เดือน)

6) การรายงานผลการดำเนินโครงการ (งบประมาณตามแผนงานบูรณาการ ประจำปี งบประมาณ)

- 6.1) รายงานผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณต่อสำนักงานงบประมาณ สำนักงานปลัดกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กระทรวงเจ้าภาพ กลุ่มจังหวัด และจังหวัดที่เกี่ยวข้อง ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
- 6.2) รายงานผลการดำเนินงานตามเป้าหมายยุทธศาสตร์และตัวชี้วัด ต่อสำนักงานงบประมาณ สำนักงานปลัดกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กระทรวงเจ้าภาพ กลุ่มจังหวัด และจังหวัดที่เกี่ยวข้องปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
- 6.3) รายงานผลการดำเนินโครงการตามคำขอของรัฐบาล กระทรวงเจ้าภาพและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 6.4) รายงานผลการดำเนินงานบูรณาการภาค สำนักงานปลัดกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ในระบบ e-MENSCR ปีละ 4 ครั้ง (มกราคม, เมษายน, กรกฎาคม, กันยายน)
- 6.5) รายงานผลการดำเนินงานงบประมาณจังหวัดต่อจังหวัด ในระบบ PADME
- 6.6) รายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัยปีละ 2 ครั้ง รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน
- 6.7) การรายงานผลการดำเนินโครงการตามแหล่งทุนอื่น ๆ ตามคำขอของแหล่งทุนและรายงานสรุปผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและสภามหาวิทยาลัย (เมษายน, กันยายน)

3. ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการ (Performance Improvement System)

3.1 ระบบการปรับปรุงผลการดำเนินการที่สำคัญ

มหาวิทยาลัยพะเยามีกลยุทธ์มุ่งเน้นผลงานขององค์กร โดยใช้เกณฑ์การประเมินคุณภาพ การศึกษาสู่ความเป็นเลิศ (EdPEx) เป็นแนวทาง และดำเนินการบนพื้นฐานของมหาวิทยาลัยแห่งความสุข โดยใช้ วงจรคุณภาพ (Approch Deploy Learning Integration : ADLI) วงจรการเรียนรู้ผ่าน กระบวนการจัดการความรู้ (KM) ให้หน่วยงานนำไปปรับใช้ในการพัฒนางานของตนและองค์กร นอกจากนี้ในระดับหลักสูตรมีการนำเกณฑ์ AUN-QA มาใช้ในการบริหารจัดการหลักสูตร เพื่อการ ประกันคุณภาพของการให้บริการทางการศึกษา ซึ่งจะนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างมี ประสิทธิภาพ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

3.2 ระบบการประเมินเพื่อปรับปรุงการดำเนินงาน

การประเมินผลลัพธ์ด้านการเรียนรู้ของผู้เรียนและด้านกระบวนการเพื่อให้เกิดการ ปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย

- 1) การประเมินผลลัพธ์ด้านการเรียนรู้ของผู้เรียน ตามพันธกิจด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัย
- 2) การประเมินผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นลูกค้า ของมหาวิทยาลัย ส่วนงาน และ หน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย
- 3) การประเมินผลลัพธ์ด้านการมุ่งเน้นบุคลากร ทั้งด้านขีดความสามารถของ บุคลากร สมรรถนะ และสวัสดิการต่างๆ
- 4) การประเมินผลลัพธ์ด้านการนำองค์การและธรรมาภิบาล
- 5) การประเมินผลลัพธ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมการ อนุรักษ์พลังงาน
- 6) การประเมินผลลัพธ์ด้านงบประมาณ การเงินและตลาด
